

项目名称：建设项目四次经营视域下的企业精细化管理研究

完成人（限 11 人）：晋艳 王小峰 杜春玲

完成单位（所有单位）：西安思源学院

项目简介：立足于项目实施全过程，综合应用调查研究法、访谈法、调度优化模型法、一元线性回归分析法等，对建设项目实施全过程精细化管理进行了研究。

通过文献研究与项目调研，提出了工程造价精细化管理的内涵、四次经营的内涵以及二者之间的关系；应用项目实例研究法和现场调研法，建立了招标控制价重点问题审查工具表、施工过程价款调整跟踪控制工具表；以西安市某房地产项目室外基础设施配套工程（三标段）为例，通过建立项目进度与支付的集成优化模型并求解，确定了项目净现值最大化的最优进度安排；采用一元线性回归分析方法，建立了混凝土消耗量与建筑面积的线性回归方程，并采用项目调研法进行了物资材料使用过程精细化管理研究。

成果已被陕西浩扬建筑劳务有限公司在浩林.方里住宅小区（一期）室外配套工程施工中采用，在项目进度管理中产生了实际效益：按优化模型求解结果确定的项目进度计划，使项目完工日期提前 21 天，项目总收益净现值增加 185322 元，效益显著。2017 年 8 月，在浩林.方里二期项目工程咨询过程中，西安凌辉工程咨询有限公司应用了该项目研究成果“招标控制价重点问题审查工具表”。该项目建筑面积 10.4 万平方米，由四栋高层商住楼组成，地下两层，地上 31 层。原招标控制价为 18720 万元，审减后招标控制价为 17780 万元，最终审减率为 5%。

主要知识产权目录：

1.文章

文章题目	期刊名称	作者（所有人）	发表时间	完成单位（所有）
工程量清单编制全过程质量控制研究与实践	工程管理学报	晋艳	2015.10	西安思源学院
基于 Max-npv 的项目进度与支付集成优化	工业工程	晋艳 何正文	2018.08	西安思源学院 西安交通大学
物资材料需求计划管理研究	山西建筑	晋艳	2016.08	西安思源学院
谈四次经营与造价精细化管理的内涵及关系	山西建筑	晋艳	2015.11	西安思源学院
基于 ISO9000 族标准的建设项目施工过程质量控制模型研究	科技管理研究	晋艳	2014.10	西安思源学院

